

かゆい所に手が届く
半官半民の公務員による
労働者協同組合



TANGO×CREW's

労働者協同組合 TANGO CREW's

理事 稲川 久美子

多様な人材の活躍＝京丹後市ふるさと創生職員制度の創設

- 地方公務員の新しい働き方を提案、～地方公務員×副業・兼業～
- 3年間の任期付短時間勤務職員（副業可）として任用、任期終了後の定住を推進



令和2年度

5名

令和3年度

8名

令和4年度

5名

応募者総数 27名

水産物活用など漁村
地域活性化、「まち×
文化×アート」のまち
づくり、持続可能な
地域づくり、「文化
財×観光」による歴史
文化活用 担当 など

○例えば

- 週4日：ふるさと創生職員＋週1日：京丹後市内でフリーランス
- 週3日：ふるさと創生職員＋週3日：京丹後市内で農業(半農×半公務員型)
- 週3日：ふるさと創生職員＋週2日：都市圏企業の仕事をリモートワーク(逆参勤交代型) 2

公務員が発起人となる全国発の労働者協同組合

- 「フリーランス公務員」 ふるさと創生職員の5人が発起
- 半官半民の公務員による全国初の労働者協同組合 (R5.12月設立)



京丹後市ふるさと創生職員
(半官半民の公務員)

5 人

全国の公務員

約 332.5 万人

京都府下初の労働者協同組合

持続可能な地域づくりに向けた公務員の新しい働き方

自分達の課題 × 地域の課題 → ふるさと創生職員の強みで解決

自分達の課題

- 各地より移住してきて、3年間任期付の公務員として働く。
- 公務員になると、副業は何でも良いわけではなく、意外と制限がある。
- がっつり公務員の為、地域おこし協力隊より、圧倒的自由度が低い。

地域の課題（一部抜粋）



- 丹後半島であり、京阪神よりかなり遠く、交通インフラが悪く、物流コストも高い。
- 過疎化が進んでおり、長寿の方が多い。
- 資源や魅力の情報の発信ができていない。
- 大学は市内に無く、進学には市外に出ることが多い。
- 前記のこともあり、若者が帰って来にくい。
- 京丹後市にそもそも仕事が少ない。
- 6町合併したこともあり、町村意識が強い。 等々



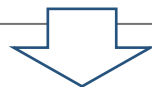
- ふるさと創生職員の強みは、元々民間人で幅広い分野で活躍されている人材が多い。
- 3年間であるが、公務員目線を持ち、地域の課題をそれぞれ解決したいと思っている。

ふるさと創生職員のバラバラな強みを一丸→労働者協同組合

- 通常、会社で何を事業化するか1つに絞ることが多い。



- 地域にはたくさんの課題があり、**ひとつの事業では課題解決できない**。
- ふるさと創生職員の活躍幅は広く、ひとつの事業だけでは窮屈で運営しにくい。
- ふるさと創生職員は各自、夢を持っている人が多い。**実現したい分野、得意な分野がそれぞれある**。



株式会社より労働者協同組合！

TANGO CREW's の基本方針

- 労働者協同組合では、それぞれ組合員の強みに合わせたものを事業化し、独立で部門を設け、運営していく。採算が厳しい分野でも**社会貢献性の高い事業は継続させる**。非営利団体のため、トータルとして法人が継続できれば良い。
- 各事業部門においては、原則**プロジェクトリーダーを設置する**。
- **地域課題を解決することや地域の強みを事業とする**。
- **買い手よし、地域よし、組合員よしの3方よし**がそろったものを事業とする。

取り組む課題
(SDGs)





概要と目的

関わる全ての組合員が仕事を通じて、ハッピーになれるような支援する。
以前より住んでいる組合員はより一層地産を愛し、移住者は定住につながるような、継続できる地元密着型の事業構築を目指す。具体的には、事業を創出し雇用をつくること、および創業支援、雇用支援、創業支援、定住支援などバックアップできるネットワークを構築することを目的とする。

結成について

日本各地より移住してきた京丹後市にふるさと創生職員は、それぞれに様々な分野で活躍してきたスキルを持っており、メンバーのスキルを融合することで、幅広い分野で活動できるものとなる。
これまで行政の仕事を通じて京丹後市の街にりと課題を益の当りしに、行政だけで解決できること、できないこと、民間だけで解決できること、できないことが数多くある事に直視し、ちょうどその間の存在が必要だと考え、行政だけでは手が届かない、民間だけでは成し得ない、両者の架け橋となり、さらに誰い所に手が届く法人ができるのではないかと、分業者協同組合TANGO CREWSを立ち上げ、結成しました。

※ふるさと創生職員は任期制のため、任期満了後は任期外で活動します。

組合理念

組合員の幸福を追求するとともに、
地域の持続的な稼ぐ力を掘り起こすこと

取り組む課題（SDGs）



5つのテーマを解決していきます。

事業

- ① まちのセールス
 - 1. 地域産物の代理販売
 - 2. 都市部やECサイトでの代行販売
 - 3. 地域資源を活用した商品開発
- ② まちのバックオフィス
 - 1. ホームページ・SNSの担当代行
 - 2. 広報・広告の担当代行
 - 3. 総務・人事の担当代行
- ③ まちのプランナー
 - 1. 空き店舗や空き家の活用のお手伝い
 - 2. イベント企画と運営のお手伝い
 - 3. シティプロモーション企画と運営のお手伝い

Members Introduction

立ち上げメンバー紹介

理事長 南 正治

大阪府大阪市出身
立ち上げからリーダー役を率先して行う兄貴的存在。
大学卒業後に製造メーカーに勤務（一部上場企業）し、工場勤務も経験。
開設営業が最も得意で、新規事業の立ち上げや新工場設立の実績を持つ。
市役所では農業と漁業を学びながら京丹後市の食品加工センターを担当。

作り手・物販があれば、どんな事でも相談できる。みんなが地産品力を伸ばすために頑張る！



副理事長 山田 孝司

大阪府東大阪市出身
お金をコソコソ愛し、真意に迫る商人。
大学卒業後に内装資材メーカーの企画部門に配属され、建築に関わる仕事をスタート。
その後、店舗設計会社に転職し、設計施工を学び、30歳にて店舗設計会社を独立創業。
市役所では漁業を学びながら漁港12港の空き家活用・再生業務を担当。

都市部の物件探し、店舗設計・改修工事、お任せください！



理事 小林 尚美

京丹後市丹波町宇川出身（高校を卒業後、進学のために京都府内に移り、大阪・東京・京都・奈良・滋賀・三重・和歌山・鳥取・徳島・高松・香川・岡山・広島・福岡・熊本・鹿児島・沖縄）
冷静かつ知的な判断を行うお姉様。
WEB関連の企業コンサルタントの仕事に従事しており、企業のホームページをどう改善したら売上げが上がるか、といった問題を解決するWEBマーケティング業務を担当。
市役所ではふるさと納税の送礼品の業務を担当。

1年後・3年後・10年後、チャレンジする会社と人と共に



理事 若林 正義

岩手県釜山市出身
冷静な判断・正確な業務！正に組合の司令塔
大学卒業後に京都市内の百貨店に勤務。主に食料品売り場のセールスマネージャーとしてマネジメント業務全般を担当。食生活に認める食料品販売のプロ。
市役所では京丹後ワークスタイル構築を担う「自然あふれるモデル事業」を担当。

まちの必ず屋！！



理事 福川 久美子

宮城県白石市出身
ムードメーカー的存在。久美子をこよなく愛し、また組合の食生活も責任。
大学卒業後に大学受験予備校に就職し、大学進学などの進路相談・カウンセリング・講演などを担当していた。
市役所では男女共同参画事業でジェンダー問題を担当。

おとなしくても、進路相談承ります



喜びあふれる地域を目指して。

労働者協同組合 「TANGO CREW's」 の概要

- 移住者、半官半民の視点を軸に、各自の多様なスキルを融合
- 地域課題の解決の受け皿＝労働者協同組合（R5.12月設立）



地域課題の解決と活力の創造



地域のよろずや
地域の困りごと、
活かされていな
い魅力を事業化



行政の手が届かない、さらにかゆい所に手が届く法人

全国で食することのできる、京丹後市「百寿料理」の提案

- 京丹後市は、人口10万人あたりの**百寿者の比率（百寿率）**が**全国平均の約3倍**と、長寿のまちとして知られています。その要因を食生活の観点から調査分析を行った結果、京丹後の自然や風土が支えた、昔からの伝統食が**長寿につながっている**とされている。

日頃の忙しい中で、懐かしい母さんの料理が食べたいが、ひと手間がかかる。

都会へ嫁いだ娘、仕事に出た息子にも食べてほしい。

もちろん、日頃のおかずに...

手軽に食べられる**缶詰、瓶詰、レトルト等加工したソウルフード**を提案します。



レシピについては、「今に生きる～京丹後百寿人生のレシピ」や京丹後市ホームページに公開されている。

それらを参考に、京丹後市食品加工支援センターを中心に加工製造し、全国で魅力を発信できる商品づくりができると考えます。これらを融合することで、最近メディアに取り上げられることも多い中、商品を発信することで、相乗効果がでると考えます。



京丹後市食品支援センター（京丹後市の強み）



- 缶詰め
- 瓶詰
- レトルトパウチ
- 炭酸飲料



主な機材



設備名	能力等	用途
巻締機	8缶／分（缶種により異なる）	缶詰の蓋を自動で巻締める
レトルト殺菌装置	平3号缶詰700缶／1回 パウチ250袋／1回	レトルトパウチや缶詰などの容器入り食品を高温・高圧で殺菌する
斜軸ニーダー	満水容量約300リットル	蛸などの下ゆで、果実ソースの煮込み、豆等の煮物に使用する
瓶殺菌機	低温（90℃以下）から高温（102℃前後）までの温度設定可能	瓶詰め前の瓶の殺菌、ドレッシング瓶の後殺菌などに使用する
金属探知機	ベルト式（ブザー警報機能付き）	食材受入時の金属混入をチェックする
スチームコンベクションオープン	ホテルパン10段 複数メニューの同時調理が可能	熱と蒸気で「焼く・蒸す・煮る・茹でる・炒める・炊く・揚げる」の調理が可能
クールインキュベーター	容量25リットル	缶詰の検体保存など
炭酸飲料設備	充填200本／時間 シールラベラー最大350本／時間	炭酸飲料の製造から充填、キャップ締め、ラベル張りに使用する
電動ピーラー	りんご約700個／時間	果物の皮むきなど
充填機	果物ソース200グラム／10秒	ドレッシング等を攪拌しながら充填する
裏ごし機	500～1,000キログラム／時間	果物等の裏ごしに使用する

丹後町宇川地域（海も川もあり、鮎は天然遡上する豊かな資源



活動する地元住民へのリスペクト

- スーパー戦士の集まりピンクのおばちゃん、2022年ふるさとづくり大賞（総理大臣賞）受賞
- コンビニはなく、スーパーまでが撤退し、生鮮食品を買えなくなった。
→ピンクのおばちゃんらが、**金曜市**や**移動販売**でカバー
- ガソリンスタンドも**撤退**する。
- 地場産品を使った総菜やスイーツなどの**商品開発**や**販売**
があるが地元向けであり、そもそも作れる量が少ない。
- 地元で結成されたウーバー社の配車アプリを活用した
移動タクシーが高齢者だけでなく観光にも使える。
- 歴代男性最高齢「木村次郎右衛門」が住んでいた地域、**長寿の地域**である。
- 宇川温泉「よしの里」がある。**年間約18万人の観光客**がある。
- 大学生（**龍谷大学政策学部今里ゼミナール**）の特産品の開発や都心部での販売。
- 京丹後市の中で、**猿の出没**が地域で一番多く、その他**野生動物**が多い。
- 観光名所の**経ヶ岬灯台**があり、絶景があり、**ハヤブサ**が飛ぶ。
- 米軍基地があり共存する必要がある。



- 若者が集まる施設や名物を作る。映画や有名人の誘致
- 空き屋等活用し、住居支援が必要。
- 仕事が必要である。
- どのようにすれば観光客がお金を使うか考える。
- 人がきて、生産量をあげ、都会に売っていく人がある。



一棟貸し宿泊施設のオープン



宿泊費

1棟貸切(4名様) 16,000 円～

5名様以上でご利用なら1人あたり3,000円追加

- 高嶋海水浴場 (車8分)
- 宇川 (車1分・徒歩3分)
- 宇川温泉よし野の里 (車8分)

- 10名以上でもOK (要相談)
- 研修にも最適
- Wi-Fi完備
- テレワーク
- BBQも可能！

丹後町
遠下

2024.8.3日OPEN 予定

室内もとても綺麗に
改装しました！

お宿たんぐ

Credible 丹後

コワーキングスペース

待ってるっ
ちゃあ!!

丹後の里山暮らしを体験出来！
アットホームな施設！
海や川遊びが出来ると嬉しいお宿だよ!!

〒627-0239

京都府京丹後市丹後町遠下
804 番地

お車でお願いします。

ご予約連絡先
☎ 090-8210-4206 (山田)

労働者協同組合 TANGO CREWS(タンゴクルーズ)
〒627-0239
京都府京丹後市丹後町遠下 804 番地
TEL・FAX / 072-66-3389 E-mail / tango crews@gmail.com



日本一短いアーケードの「御旅商店街」の活性



- 丹後産コシヒカリは12回最高ランクの「特A」獲得
- 大宮のブナ林の大自然の美味しい水
- 美味しい京丹後市大宮の「米」と「水」で日本一美味しい塩むすび「長生きおむすび」を復活させたい。



- こま猫祭りの共同事業
- 手作り市との共同イベントの定期開催



公共ライドシェア「みんなの交通」始動 (令和7年11月～令和8年3月実証運行)

・京丹後市久美浜町・網野町（一部地域）の運行

～地域住民の声～

- バスはあっても乗りたい時間になかなかない。
 - ちょっと買い物に行きたいのに、雨...
 - 観光客さんも駅で困っている。
- 「ここからどうやって...」

- ・公共交通空白地域のみなさんの「あし」になる！
 - ・利用方法はタクシーとほぼ同じ。
- なのに、料金は 5割程度！

令和8年4月から
本格始動！



実証運行の出発式



京都丹後鉄道久美浜駅「久美浜駅舎カフェ」

- ・ライドシェアの事務所兼
カフェを令和7年12月オープン
- ・京丹後の玄関口として、丹後の「美味しい」を
紹介する場として成長させたい



メニューは地元焙煎士の本格珈琲を中心に、クラフトジンジャーエール、レモンスカッシュなど。

丹後の造り酒屋によるアルコールメニューも充実

- 地酒
- 地ビール
- 焼酎



行政だけに頼らず、地域が自立するための法人

半官半民の公務員による
労働者協同組合

公
務
員

×

民
間

×

労
協

- 空き家・空き店舗の有効活用
- 商店街・道の駅などをハブとした地域活性化
- 地域特産物の都心部への販売
- 地域資源のさらなる魅力アップ、未利用資源の有効活用
- 京丹後市魅力の発信、イベント運営

目指すこと

TANGO CREW'sの基本方針に従い、小さい事業からスタート。

そこから発展させ、行政に任せるのではなく、協力しながら小さな自治を目指す。生活していく上で必要なインフラにおいても、その自治単位で共助しながらまかなう。

商店街、道の駅などの現状ある施設をハブ機能化させ、**人が集まれば、仕事生まれる。さらに色々な店ができる。病院が作れる。インフラを整える。子供が増える。そんな循環型地方集団を目指していきたい。**



話合いに時間がかかるが、じっくり協議できる。働き手のための法人。福祉や地域活動と相性がよいのが、労働者協同組合である。

タンゴ

クルーズ

われわれ TANGO CREW's は

これからも“丹後にくる～”方を応援し、

京都府第1号の労働者協同組合として、

大船クルーズ船の船員になったつもりで頑張っていきます！

