

# 労働者協同組合キフクト

---

労働者協同組合周知フォーラム～東日本ブロック～

2024年1月28日

## 【本日の説明内容】

### キフクトについて

- 組織および事業の概要

### 設立の背景

- なぜ労働者協同組合を設立したか

### 運営上の課題と工夫

- 設立9カ月で見えてきた課題から

# キフクトについて

---

組織および事業の概要

## 【組織概要】

名 称：労働者協同組合キフクト

設 立：2023年4月3日

組合員数：7名（員外監事1名）

出 資 金：60万円（1口1万円、3口以上）

事業内容：造園・緑化

売上高：300万円（2023年度見込み）

エ リ ア：神奈川県・東京都

※2023年12月末時点



## 【仕事の風景】



## 【組合の多彩なメンバーたち】



大手住宅メーカーに長年勤務



東京農大出身のガーデンデザイナー



15年の現場経験を持つガーデナー



NPOなど幅広く活動するアーティスト



生活協同組合での活動経験者



フルタイムで園芸職に従事中



アイアンを扱う鍛冶職人

# 設立の背景

---

なぜ労働者協同組合を設立したのか

## 【設立の背景】

### 【市場の飽和と延命策としての新自由主義】

- ・ 地理的拡大
- ・ 需要創出
- ・ コスト削減
- ・ 規制緩和

大量のゴミ  
気候危機  
資源の乱獲  
人権軽視  
ブルシット・ジョブ  
労働条件悪化  
お金の力の増大 etc.



### 「社会的連帯経済」

市場原理とは異なる  
経済活動のあり方

### 労働者協同組合

Worker Cooperative

### 【働きづらさ、生きづらさ】

- ・ フリーランス（個人事業主）の不安定さ
- ・ 組織に属して働く不自由さ



### 「コモン(共用財)の再生」

共同体というセーフティ  
ネットと編むこと

## 【なぜ労働者協同組合なのか（キフクト設立趣意書より抜粋）】

私たちにできるのは、「今」「ここ」に小さなスケールで、理想とする社会を手作りすることだと考えます。そこは、一人一人の違いを尊重し、多様であることを肯定する場です。競争よりも相互扶助を重視する場です。お金だけを頼みとしなくても安心して暮らしていけると信じられる場です。合意形成を重んじる民主主義の場です。働くことに喜びと意義を見出せる場です。利益のために自然を破壊することのない場です。利益のために遠い国の人々を収奪することのない場です。

こうした社会は、時代と場所をまたいで、人類が築いてきた各地の文化の中に観察されるものであり、むしろ、利益の最大化を優先し人間や自然から収奪を続け、成功も失敗もすべて個人の責任として処理する現在のシステムのほうが、人類史から見れば異端であると言えます。この特異な、しかし強く私たちのものの見方や考え方を規定している現行のシステムの渦中であって、どうにかして上に挙げたような人間らしい生き方をしたい。そうした思いを実現するために、私たちは、皆で出資し、皆で働き、皆で運営する労働者協同組合という組織形態を選択しました。

# 運営上の課題と工夫

---

設立9カ月で見えてきた課題から

## 課題① どうやって仕事をつくっていくのか？

この法律は.....持続可能で活力ある**地域社会**の実現に資することを目的とし.....（法第1条）

○協同組合、自治体、NPOなどとの協力関係

○信頼（「プロフェッショナルとして」 & 「隣人として」）をベースにしたコミュニティの構築



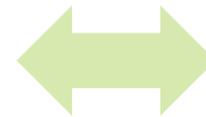
**労働者協同組合らしい価値の提供  
（キフクトらしい仕事のやり方）**

- ・ 環境への配慮
- ・ 中央集権的でない庭づくり（Rewilding / 再野生化）
- ・ 「ついで」の協力を大事にするお隣さんの存在

課題② 個人としての自由・楽しさと組織の強さをどう両立させるか？

「海賊」モデル

- ピラミッド型の組織構造をつくらない
- 相互理解・共感を前提としない
- ボトムアップでルールをつくる
- 多様であることを武器にする
- がんばらない、無理しない
- “正しい”目的を持たない
- 語り継がれる物語の登場人物になる

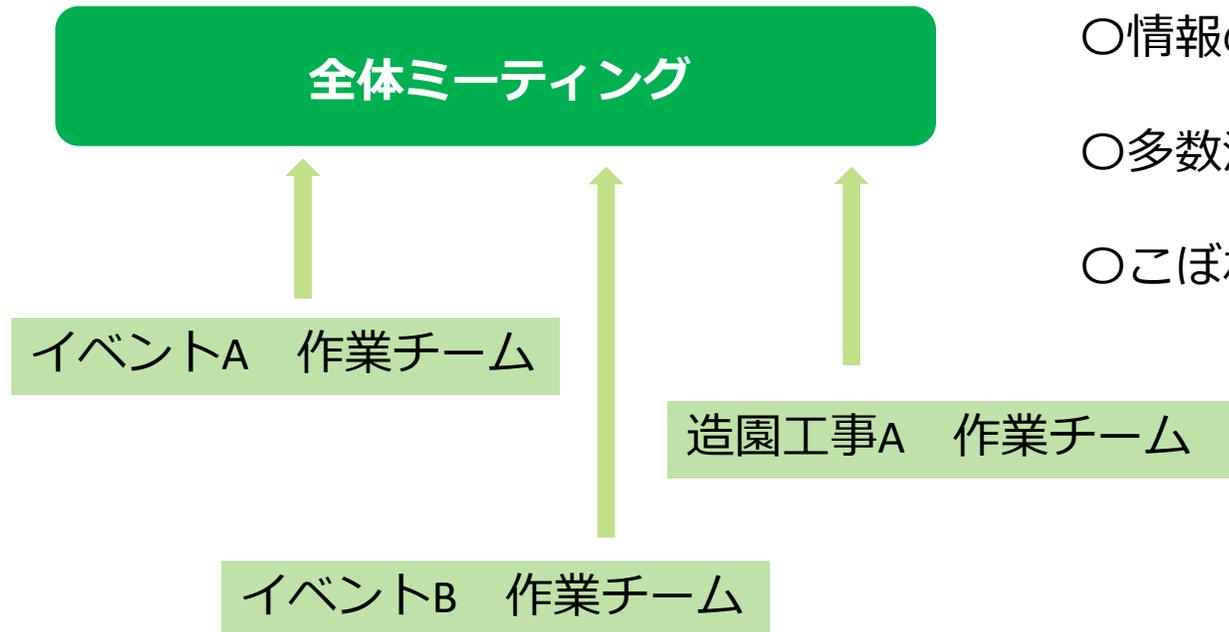


「軍隊」モデル

- 上意下達のピラミッド型組織
- 上部構造への忠誠
- トップダウンによる管理
- 均質性の重視
- 全力を尽くす
- 目的達成を目指す
- 個人の物語の消失

### 課題③ 多様なメンバーが集まる組織でどうやって意見をまとめるか？

〈作業チームの編成と全体ミーティングによる承認〉



○情報の共有

○多数決は採らない（一人でも否決できる）

○こぼれおちる意見を捨てずに拾っておく



**Thank you !**

労働者協同組合キフクト

<https://kifukuto.com>